



**KPMG Audit**  
Le Belvédère  
1 Cours Valmy  
CS 50034  
92923 Paris La Défense Cedex  
France



**MAZARS**

**Mazars**  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense  
France

**Tarkett**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2014

**Tarkett**

**Tour Initiale – 1 Terrasse Bellini – 92919 Paris La Défense**



**KPMG Audit**  
Le Belvédère  
1 Cours Valmy  
CS 50034  
92923 Paris La Défense Cedex  
France



**M A Z A R S**

**Mazars**  
61, rue Henri Regnault  
92075 Paris La Défense  
France

## **Tarkett**

Siège social : Tour Initiale – 1 Terrasse Bellini – 92919 Paris La Défense  
Capital social : € 318 613 480

### **Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2014

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2014, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la société Tarkett, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le directoire. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **1 Opinion sur les comptes annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## 2 Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

- Valeur d'inventaire des titres de participation

Votre société évalue annuellement la valeur d'inventaire des titres de participation comme décrit dans le paragraphe « Immobilisations financières » de la note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe. Nous avons revu l'approche utilisée par la société et, sur la base des éléments disponibles lors de nos travaux, nous nous sommes assurés du caractère raisonnable des estimations retenues par la société au 31 décembre 2014.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

## 3 Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du directoire et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Concernant les informations fournies en application des dispositions de l'article L.225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur, nous avons vérifié leur concordance avec les comptes ou avec les données ayant servi à l'établissement de ces comptes et, le cas échéant, avec les éléments recueillis par votre société auprès des sociétés contrôlant votre société ou contrôlées par elle. Sur la base de ces travaux, nous attestons l'exactitude et la sincérité de ces informations.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs du capital vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Paris La Défense, le 18 février 2015

Les commissaires aux comptes,

KPMG Audit  
*Département de KPMG S.A.*

Mazars



Philippe Grandclerc  
*Associé*



Juliette Decoux  
*Associée*



Eric Schwaller  
*Associé*

# **TARKETT**

Numéro SIRET : **35284932700064**

1 Terrasse Bellini – Tour Initiale  
92919 Paris La Défense, France

## **COMPTES ANNUELS**

du 01/01/2014 au 31/12/2014

# Sommaire

<b>Bilan</b>	<b>1</b>
<b>ACTIF</b>	<b>1</b>
<i>Actif immobilisé</i>	<i>1</i>
<i>Actif circulant</i>	<i>1</i>
<b>PASSIF</b>	<b>2</b>
<i>Capitaux Propres</i>	<i>2</i>
<i>Provisions pour risques et charges</i>	<i>2</i>
<i>Emprunts et dettes</i>	<i>2</i>
<b>Compte de résultat</b>	<b>3</b>
<b>Annexes</b>	<b>5</b>

*Sauf indication contraire, l'ensemble des montants sont présentés en euros.*

**Bilan** ACTIF

Présenté en Euros

ACTIF	Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)		Variation
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Capital souscrit non appelé (0)					
<b>Actif immobilisé</b>					
Frais d'établissement					
Recherche et développement					
Concessions, brevets, droits similaires	17 722 588	10 368 566	7 354 022	5 625 438	1 728 584
Fonds commercial	3 939 892		3 939 892	3 939 892	
Autres immobilisations incorporelles	63 586		63 586	2 001 389	-1 937 803
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles					
Terrains					
Constructions	105 795	62 957	42 838	61 818	-18 980
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles	4 055 080	1 250 942	2 804 138	579 848	2 224 290
Immobilisations en cours	3 243 699		3 243 699	3 812 102	-568 403
Avances et acomptes					
Participations évaluées selon mise en équivalence					
Autres participations	1 231 363 755		1 231 363 755	1 226 521 160	4 842 595
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés	1 324 858		1 324 858		1 324 858
Prêts	413 582 836		413 582 836	405 663 250	7 919 586
Autres immobilisations financières	895 547		895 547	69 115	826 432
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 676 297 636</b>	<b>11 682 465</b>	<b>1 664 615 171</b>	<b>1 648 274 012</b>	<b>16 341 159</b>
<b>Actif circulant</b>					
Matières premières, approvisionnements					
En-cours de production de biens					
En-cours de production de services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises					
Avances et acomptes versés sur commandes	8 221		8 221	6 250	1 971
Clients et comptes rattachés	6 187 942		6 187 942	5 381 362	806 580
Autres créances					
. Fournisseurs débiteurs				94	-94
. Personnel	6 842		6 842	11 905	-5 063
. Organismes sociaux					
. Etat, impôts sur les bénéfices	3 482 509		3 482 509	2 389 783	1 092 726
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	2 692 970		2 692 970	2 444 153	248 817
. Autres	488 791 194		488 791 194	296 331 228	192 459 966
Capital souscrit et appelé, non versé					
Valeurs mobilières de placement	2 439 600		2 439 600		2 439 600
Disponibilités	10 911 058		10 911 058	3 241 854	7 669 204
Instruments de trésorerie	26 430 295		26 430 295	3 954	26 426 341
Charges constatées d'avance	3 761 962		3 761 962	2 773 036	988 926
<b>TOTAL (II)</b>	<b>544 712 593</b>		<b>544 712 593</b>	<b>312 583 618</b>	<b>232 128 974</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)					
Primes de remboursement des obligations (IV)					
Ecarts de conversion actif (V)	6 187 610		6 187 610	1 729 034	4 458 576
<b>TOTAL ACTIF (0 à V)</b>	<b>2 227 197 839</b>	<b>11 682 465</b>	<b>2 215 515 374</b>	<b>1 962 586 664</b>	<b>252 928 709</b>

**Bilan PASSIF**

Présenté en Euros

<b>PASSIF</b>	Exercice clos le <b>31/12/2014</b> (12 mois)	Exercice précédent <b>31/12/2013</b> (12 mois)	<b>Variation</b>
<b>Capitaux Propres</b>			
Capital social ou individuel (dont versé : 318 613 480)	318 613 480	318 613 480	0
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	113 982 295	113 982 295	0
Ecarts de réévaluation			
Réserve légale	31 861 348	31 617 815	243 533
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves			
Report à nouveau	636 179 695	438 395 592	197 784 103
Résultat de l'exercice	111 147 117	237 535 708	-126 388 591
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées	704 336	1 020 772	-316 436
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 212 488 271</b>	<b>1 141 165 661</b>	<b>71 322 610</b>
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
<b>TOTAL (II)</b>			
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Provisions pour risques	572 333	1 676 594	-1 104 261
Provisions pour charges	9 933 775	7 301 148	2 632 627
<b>TOTAL (III)</b>	<b>10 506 108</b>	<b>8 977 741</b>	<b>1 528 366</b>
<b>Emprunts et dettes</b>			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres Emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
. Emprunts	725 033 417	520 645 403	204 388 014
. Découverts, concours bancaires			
Emprunts et dettes financières diverses			
. Divers			
. Associés			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	9 781 887	9 940 934	-159 047
Dettes fiscales et sociales			
. Personnel	1 458 314	3 026 706	-1 568 392
. Organismes sociaux	854 690	1 243 037	-388 347
. Etat, impôts sur les bénéfices			
. Etat, taxes sur le chiffre d'affaires	41 506	200 111	-158 605
. Etat, obligations cautionnées			
. Autres impôts, taxes et assimilés	502 928	562 877	-59 949
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 823 032	1 341 000	1 482 032
Autres dettes	246 164 950	273 822 365	-27 657 415
Instruments de trésorerie			
Produits constatés d'avance			
<b>TOTAL (IV)</b>	<b>986 660 724</b>	<b>810 782 433</b>	<b>175 878 291</b>
Ecart de conversion passif (V)	5 860 274	1 660 829	4 199 445
<b>TOTAL PASSIF (I à V)</b>	<b>2 215 515 374</b>	<b>1 962 586 664</b>	<b>252 928 709</b>



## Compte de résultat

Présenté en Euros

	Exercice clos le 31/12/2014 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2013 (12 mois)	Variation	%
	France	Exportations	Total	Total	
Ventes de marchandises					
Production vendue biens					
Production vendue services	6 743 290	24 178 285	30 921 575	28 191 508	9.68
<b>Chiffres d'affaires Nets</b>	<b>6 743 290</b>	<b>24 178 285</b>	<b>30 921 575</b>	<b>28 191 508</b>	<b>9.68</b>
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation reçues					
Reprises sur amort. et prov., transfert de charges			574 580	36 466	538 114
Autres produits			25 314	0	25 314
<b>Total des produits d'exploitation</b>			<b>31 521 469</b>	<b>28 227 974</b>	<b>12.87</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					
Variation de stock (marchandises)					
Achats de matières premières et autres approvisionnements				144	-144
Variation de stock matières premières et autres approvisionnements					-100
Autres achats et charges externes			23 410 874	33 406 103	-29.92
Impôts, taxes et versements assimilés			1 203 051	1 085 176	10.86
Salaires et traitements			6 507 062	8 530 231	-23.72
Charges sociales			3 038 464	3 434 336	-11.53
Dotations aux amortissements sur immobilisations			4 598 623	3 483 639	32.01
Dotations aux provisions sur immobilisations					
Dotations aux provisions sur actif circulant					
Dotations aux provisions pour risques et charges			2 337 183	7 224 000	-67.65
Autres charges			280 898	198	280 700
<b>Total des charges d'exploitation</b>			<b>41 376 155</b>	<b>57 163 828</b>	<b>-27.62</b>
<b>RESULTAT EXPLOITATION</b>			<b>-9 854 686</b>	<b>-28 935 854</b>	<b>65.94</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée					
Perte supportée ou bénéfice transféré					
Produits financiers de participations			115 944 088	268 171 128	-56.76
Produits des autres valeurs mobilières			18 969 644	17 830 474	6.39
Autres intérêts et produits assimilés			251 146	234 528	7.09
Reprises sur provisions et transferts de charges					
Différences positives de change					
Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement					
<b>Total des produits financiers</b>			<b>135 164 878</b>	<b>286 236 130</b>	<b>-52.78</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions					
Intérêts et charges assimilées			15 478 680	18 677 059	-17.12
Différences négatives de change			341 431	1 070 608	-68.11
Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placement					
<b>Total des charges financières</b>			<b>15 820 111</b>	<b>19 747 667</b>	<b>-19.88</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>119 344 767</b>	<b>266 488 462</b>	<b>-55.22</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>			<b>109 490 081</b>	<b>237 552 608</b>	<b>-53.91</b>

**Compte de résultat (suite)**

Présenté en Euros

	Exercice clos le <b>31/12/2014</b> (12 mois)	Exercice précédent <b>31/12/2013</b> (12 mois)	<b>Variation</b>	<b>%</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	7 000	47 229	-40 229	-85.18
Produits exceptionnels sur opérations en capital				
Reprises sur provisions et transferts de charges	740 786	1 116 378	-375 592	-33.64
Produits de cession des éléments d'actif	500		500	
Autres produits exceptionnels	42 444		42 444	
<b>Total des produits exceptionnels</b>	<b>790 730</b>	<b>1 163 607</b>	<b>-372 877</b>	<b>-32.04</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	12 501	26 000	-13 499	-51.92
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 358 976		1 358 976	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	484 792	242 646	242 146	99.79
Autres charges exceptionnelles	73 296		73 296	
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>1 929 565</b>	<b>268 646</b>	<b>1 660 919</b>	<b>618.26</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-1 138 835</b>	<b>894 961</b>	<b>-2 033 796</b>	<b>-227.25</b>
Participation des salariés				
Impôts sur les bénéfices	2 795 870	-911 862	3 707 732	406.61
<b>Total des Produits</b>	<b>170 272 947</b>	<b>315 627 711</b>	<b>-145 354 764</b>	<b>-46.05</b>
<b>Total des charges</b>	<b>59 125 831</b>	<b>78 092 003</b>	<b>-18 966 172</b>	<b>-24.29</b>
<b>RESULTAT NET</b>	<b>111 147 117</b>	<b>237 535 708</b>	<b>-126 388 591</b>	<b>-53.21</b>
Dont Crédit-bail mobilier				
Dont Crédit-bail immobilier				

# Annexes

## SOMMAIRE

### **REGLES ET METHODES COMPTABLES**

- Règles et méthodes comptables
- Faits marquants

### **COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT**

- Etat des immobilisations
- Etat des amortissements
- Etat des provisions
- Etat des échéances des créances et des dettes
- Tableau des délais de paiement fournisseurs
- Eléments relevant de plusieurs postes du bilan
- Fonds commercial
- Produits et avoirs à recevoir
- Charges à payer et avoirs à établir
- Charges et produits constatés d'avance
- Ventilation du chiffre d'affaires net

### **ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS**

- Engagements financiers
- Ventilation de l'impôt sur les bénéfices
- Décomposition de l'impôt sur les bénéfices
- Intégration fiscale
- Situation fiscale latente
- Rémunérations des dirigeants
- Effectif moyen
- Parties liées
- Identité des sociétés-mères consolidant les comptes de la société
- Composition du capital social
- Capitaux propres
- Liste des filiales et participations

## Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

### **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES**

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

#### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de licences, de logiciel et de capitalisation de frais externes pour la mise en place de ces logiciels au sein des filiales du Groupe, regroupées sous la rubrique "Concessions, brevets".

La valeur brute est constituée par le coût d'achat.

Les licences de logiciels sont amorties de façon linéaire sur une durée de 1 à 5 ans.

Fiscalement, ces licences sont amorties sur une durée de 1 an. Un amortissement dérogatoire est constaté à ce titre.

#### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont principalement constituées de matériel de bureau et informatique et d'agencements et installations.

La valeur brute de ces éléments correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens.

L'amortissement a été calculé sur la durée normale d'utilisation des biens, soit linéairement.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant les modes linéaire ou dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

Logiciels informatiques	<b>de 1 à 5 ans</b>
Licences	
Matériel de bureau et informatique	<b>3 ans</b>
Autres immobilisations corporelles	<b>3 ans</b>

### **IMMOBILISATIONS FINANCIERES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

Les immobilisations financières sont principalement constituées de titres de participations et de cautions versées.

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais.

Lorsque la valeur d'usage est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence. Cette valeur d'usage est appréciée en fonction de critères tels que la situation nette, l'évolution de la rentabilité et la valeur d'utilité de la filiale. Les éléments suivants peuvent également être pris en considération pour cette valorisation : expertise, rentabilité, capitaux propres.

**CREANCES ET DETTES**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

**OPERATIONS EN DEVISES**

Les transactions en monnaie étrangère sont enregistrées en appliquant le cours de change en vigueur à la date de transaction.

Les actifs et passifs libellés en monnaie étrangère à la date de clôture sont convertis en euros en utilisant le cours de change à cette date. Les écarts de change résultant de la conversion sont comptabilisés en "écart de conversion". Les pertes latentes de change non compensées et non couvertes par un instrument de couverture font l'objet d'une provision pour risque.

**PROVISIONS****1 - Provisions pour pensions et obligations similaires**

Les provisions ont été calculées par un actuaire externe sur la base de données au 31 décembre 2014, selon les principales hypothèses décrites ci-dessous :

- taux d'inflation : 2%
- taux d'actualisation : 2,4%
- taux d'indexation des salaires : 3%
- âge de départ à la retraite : 65 ans.

**2 - Autres provisions pour risques et charges**

Des provisions sont constituées à la clôture de l'exercice afin de couvrir les risques et charges liés:

- aux risques de change
- à une obligation de la société à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie attendue.

**PROVISION POUR PLANS D'INTERESSEMENT A LONG TERME DES SALARIES (LTI)**

Le Groupe Tarkett, dont la société Tarkett est la holding, a mis en place, en 2011, 2012 et 2013 des plans d'intéressement donnant droit à l'attribution d'actions gratuites le plan d'association à long terme des salariés et dirigeants du groupe Tarkett à la performance du groupe désigné LTIP.

Au titre de ces plans, certains salariés et dirigeants du Groupe se sont vu attribuer des actions gratuites sous la double condition de (i) présence, pendant la période d'acquisition des droits et de (ii) critères de performance, de telle sorte que le nombre total d'actions livrées pourra varier entre 0 et 1,5 fois le nombre d'actions initialement attribuées, en fonction du niveau d'atteinte d'objectifs de performance de la Société qui sera mesuré en fonction de l'évolution de l'EBITDA et de la dette nette du Groupe sur la période des plans concernés.

Conformément à l'avis du CNC N° 2008-17 du 6 novembre 2008 sur le traitement comptable des plans d'attributions d'actions gratuites aux employés, une provision d'un montant total de 7 825 835 euros au 31 décembre 2014 (6 863 000 au 31 décembre 2013), est constituée pour couvrir l'obligation de Tarkett de livrer aux bénéficiaires les titres lors de l'attribution définitive des actions.

La provision concernant les actions non distribuées à la clôture dans le cadre du LTIP2011 est évaluée au cours de 24€, cours de rachat de ces actions en juillet 2014.

La provision passée pour les plans LTIP2012 et LTIP2013 est le produit entre le nombre d'actions évaluées à la clôture et le cours de l'action Tarkett au 31 décembre 2014, soit 17.90€.

**FAITS MARQUANTS****Augmentation du capital de Fieldturf Tarkett SAS**

Conformément aux résolutions adoptées le 19 décembre 2014, la société Fieldturf Tarkett SAS a procédé le 31 décembre 2014 à une réduction de son capital social par imputation des pertes de ses exercices antérieurs (report à nouveau) pour un montant de 4.843 K€. Le même jour et pour le même montant, la société Tarkett a procédé à une augmentation du capital social de sa filiale Fieldturf Tarkett SAS par émission d'actions nouvelles, libérées en numéraire exclusivement par compensation de créances.

Ainsi, le capital social de la société Fieldturf Tarkett SAS en demeure inchangé pour 8 639 milliers d'euros et la société Tarkett demeure actionnaire unique à l'issue de cette opération.

Au 31 décembre 2014, la valeur des titres de la société Fieldturf Tarkett SAS ressort dans le bilan de Tarkett pour un montant de 25 451 K€ (précédemment à 20 602K€).

#### **Tarkett devient l'actionnaire direct de Tarkett Finance Inc**

Le 23 décembre 2014, dans le cadre d'une réorganisation de l'organigramme du Groupe, la société Tarkett est devenue actionnaire unique et direct de la société Tarkett Finance Inc. (USA), société holding des filiales opérationnelles du groupe aux Etats-Unis, antérieurement détenue par Tarkett Inc (Canada). Cette opération de réorganisation s'est traduite dans les comptes de la société Tarkett par :

- la comptabilisation des titres de la société Tarkett Finance Inc. au bilan pour un montant de 287 952 K€, correspondant à la valorisation externe de 353 000 K\$ obtenue dans le cadre de l'opération,
- la réduction de la valeur des titres Tarkett Inc (Canada) à due concurrence, soit une diminution de 287 952 K€. La valeur des titres de la société Tarkett Inc (Canada) ressort désormais au bilan pour un montant de 33 224 K€ (antérieurement à 321 176 K€).

#### **Changement d'adresse du siège social**

A compter du 1<sup>er</sup> mars 2015, la société Tarkett déménage son siège social au 1 Terrasse Bellini PARIS LA DEFENSE.

#### **Mise en place d'un contrat de liquidité**

En août 2014, un contrat de liquidité a été mis en place pour un montant initial de 2 800 000 euros.

#### **Evénements post-clôture**

Aucun événement post-clôture n'est constaté au moment de la finalisation des comptes annuels 2014.

## Etat des immobilisations

	Valeur brute des immobilisations au début d'exercice	Augmentations	
		Réévaluation en cours d'exercice	Acquisitions, créations, virements pst à pst
Frais d'établissement, recherche et développement			
Autres immobilisations incorporelles	18 086 940		5 640 515
Terrains			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Installations générales, agencements, constructions	105 795		
Installations techniques, matériel et outillages industriels			
Autres installations, agencements, aménagements			
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 099 491		2 955 588
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours	3 812 102		3 243 698
Avances et acomptes			
<b>TOTAL</b>	<b>23 104 328</b>		<b>11 839 801</b>
Participations évaluées par équivalence			
Autres participations	1 226 521 160		4 842 595
Autres titres immobilisés			1 324 858
Prêts et autres immobilisations financières	405 732 365		7 850 471
<b>TOTAL</b>	<b>1 632 253 525</b>		<b>14 017 924</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 655 357 853</b>		<b>25 857 725</b>

	Diminutions		Valeur brute immob. à fin exercice	Réev. Lég. Val. Origine à fin exercice
	Par virement de pst à pst	Par cession ou mise HS		
Frais d'établissement, recherche et développement				
Autres immobilisations incorporelles	2 001 389		21 726 066	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements, constructions			105 795	
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres installations, agencements, aménagements				
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			4 055 080	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours	3 812 102		3 243 699	
Avances et acomptes				
<b>TOTAL</b>	<b>5 813 491</b>		<b>29 130 640</b>	
Participations évaluées par équivalence				
Autres participations			1 231 363 755	
Autres titres immobilisés			1 324 858	
Prêts et autres immobilisations financières			414 478 383	
<b>TOTAL</b>			<b>1 647 166 996</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 813 491</b>		<b>1 676 297 636</b>	

## Etat des amortissements

	Situations et mouvements de l'exercice			
	Début exercice	Dotations exercice	Eléments sortis reprises	Fin exercice
Frais d'établissement, recherche				
Autres immobilisations incorporelles	6 520 221	3 848 345		10 368 566
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements constructions	43 977	18 980		62 957
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Installations générales, agencements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier	519 643	731 299		1 250 942
Emballages récupérables et divers				
<b>TOTAL</b>	<b>563 620</b>	<b>750 279</b>		<b>1 313 899</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 083 841</b>	<b>4 598 624</b>		<b>11 682 465</b>

	Ventilation des dotations aux amortissements de l'exercice			Mouvements affectant la provision pour amort. dérog.	
	Linéaire	Dégressif	Exception.	Dotations	Reprises
Frais d'établissement, recherche					
Autres immobilisations incorporelles	3 848 345				
Terrains					
Constructions sur sol propre					
Constructions sur sol d'autrui					
Installations générales, agencements constructions	18 980				
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Installations générales, agencements divers					
Matériel de transport					
Matériel de bureau, informatique, mobilier	731 299				
Emballages récupérables et divers					
<b>TOTAL</b>	<b>750 279</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 598 624</b>				



## Etat des provisions

PROVISIONS	Début exercice	Augmentations dotations	Diminutions Reprises	Fin exercice
Pour reconstitution gisements Pour investissement Pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30% Pour implantations à l'étranger avant le 1.1.92 Pour implantations à l'étranger après le 1.1.92 Pour prêts d'installation Autres provisions réglementées	1 020 772	165 178	481 614	704 336
<b>TOTAL Provisions réglementées</b>	<b>1 020 772</b>	<b>165 178</b>	<b>481 614</b>	<b>704 336</b>
Pour litiges Pour garanties données clients Pour pertes sur marchés à terme Pour amendes et pénalités Pour pertes de change Pour pensions et obligations Pour impôts Pour renouvellement immobilisations Pour grosses réparations Pour charges sur congés payés Autres provisions	438 148     8 539 594	60 442     2 337 183	     869 258	498 590     10 007 518
<b>TOTAL Provisions</b>	<b>8 977 741</b>	<b>2 397 625</b>	<b>869 258</b>	<b>10 506 108</b>
Sur immobilisations incorporelles Sur immobilisations corporelles Sur titres mis en équivalence Sur titres de participation Sur autres immobilisations financières Sur stocks et en-cours Sur comptes clients Autres dépréciations				
<b>TOTAL Dépréciations</b>				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 998 513</b>	<b>2 562 803</b>	<b>1 350 872</b>	<b>11 210 444</b>
Dont dotations et reprises : - d'exploitation - financières - exceptionnelles		2 337 183  225 620	611 790  739 082	

Le poste « Autres provisions » varie essentiellement en raison des mouvements 2014 sur les plans LTI ainsi qu'en raison d'une provision pour charge dotée dans le cadre du déménagement du siège social de Nanterre vers La Défense.

## Etat des échéances des créances et des dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	Un an au plus	Plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	413 582 836		413 582 836
Autres immobilisations financières	895 547	85 132	810 415
Clients douteux ou litigieux			
Avances et acomptes versés sur commandes	8 221	8 221	
Autres créances clients	6 187 942	6 187 942	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	6 842	6 842	
Sécurité sociale, autres organismes sociaux			
Etat et autres collectivités publiques :			
- Impôts sur les bénéfices	3 482 509	3 482 509	
- T.V.A	2 692 970	2 692 970	
- Autres impôts, taxes, versements et assimilés			
- Divers			
Groupe et associés	488 787 898	488 787 898	
Débiteurs divers	3 296	3 296	
Charges constatées d'avance	3 761 962	3 761 962	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>919 410 023</b>	<b>505 016 772</b>	<b>414 393 251</b>
Montant des prêts accordés dans l'exercice			
Remboursements des prêts dans l'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	Plus 1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits :				
- à 1 an maximum	36 456 076	36 456 076		
- plus d'un an	688 577 341		688 577 341	
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	9 781 887	9 781 887		
Personnel et comptes rattachés	1 458 314	1 458 314		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	854 690	854 690		
Etat et autres collectivités publiques :				
- Impôts sur les bénéfices				
- T.V.A	41 506	41 506		
- Obligations cautionnées				
- Autres impôts et taxes	502 928	502 928		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	2 823 032	2 823 032		
Groupe et associés				
Autres dettes	246 164 950	246 164 950		
Dette représentative de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>986 660 724</b>	<b>298 083 383</b>	<b>688 577 341</b>	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts et dettes contractés auprès des associés				

**Tableau des délais de paiements fournisseurs**

<b>Dettes fournisseurs</b>	<b>Total</b>	<b>Non Echu</b>	<b>Echu depuis moins de 30 jours</b>	<b>Echu de 30 à 60 jours</b>	<b>Echu de 60 à 90 jours</b>
<b>Au 31/12/2014</b>	2 348 395	306 442	1 340 032	354 785	347 136
<b>Au 31/12/2013</b>	574 809	166 197	-42 879	107 912	343 579

**Eléments relevant de plusieurs postes du bilan**

(Entreprises liées ou avec lesquelles la société a un lien de participation)

	<b>Montant concernant les entreprises</b>		<b>Montant des dettes et créances représentées par des effets de commerce</b>
	<b>Liées</b>	<b>avec lesquelles la société a un lien de participation</b>	
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations	1 231 363 755		
Créances rattachées à des participations			
Prêts	420 315 167		
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés			
Autres créances	355 324 326		
Capital souscrit et appelé non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes fiscales et sociales			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	114 996 910		
Produits de participation	115 917 350		
Autres produits financiers	18 996 382		
Charges financières	1 175 823		

**Fonds commercial**

DESIGNATION	Achetés	Réévalués	Reçus en apport	Montant
Mali de fusion - Partholdi			3 939 892	3 939 892

**Produits et avoirs à recevoir**

Montant des produits et avoirs à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b> Créances rattachées à des participations Autres immobilisations financières <b>CREANCES</b> Créances clients et comptes rattachés Autres créances (dont avoirs à recevoir) <b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b> <b>DISPONIBILITES</b>	608 626
<b>TOTAL</b>	<b>608 626</b>

**Charges à payer et avoirs à établir**

Montant des charges à payer et avoirs à établir inclus dans les postes suivants du bilan	Montant TTC
Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières divers Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes fiscales et sociales Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes (dont avoirs à établir : )	1 955 654 19 473 7 049 911 1 801 509 3 254
<b>TOTAL</b>	<b>10 829 801</b>

**Charges et produits constatés d'avance**

	Charges	Produits
Charges / Produits d'exploitation	3 205 592	
Charges / Produits financiers	556 370	
Charges / Produits exceptionnels		
<b>TOTAL</b>	<b>3 761 962</b>	

**Ventilation du chiffre d'affaires net**

Répartition par secteur d'activité	Montant
Ventes de marchandises Ventes de produits finis Prestations de services	30 921 575
<b>TOTAL</b>	<b>30 921 575</b>

Répartition par marché géographique	Montant
France Etranger	6 743 290 24 178 285
<b>TOTAL</b>	<b>30 921 575</b>

**Engagements financiers****1 - Effets escomptés non échus****NEANT****2 - Avals et Cautions**

	Engagements donnés	Engagements limites		
Barclays Madrid	EUR 836 000	EUR 2 000 000	Ligne de Crédit	Poligras
Barclays Londres	GBP 0	GBP 1 500 000	Ligne de Crédit	Tarkett Ltd
Petrofina	EUR 2 500 000	EUR 5 000 000	Commandes de B&S	Morton Extrusion Technik
BECM	EUR 0	EUR 55 000 000	Ligne de Crédit	Tarkett France

**3 - Autres engagements donnés**

	Engagements donnés	Engagements limites		
Bénéficiaire		Montant	Objet	Faveur
Federal Insurance Company	USD 75 000 000	USD 75 000 000	Garanties bonne fin chantier	Fieldturf Inc.
Syndicat de banques	USD 0	USD 100 000 000	Ligne de Crédit syndiquée	Tarkett Finance Inc.
Pri-Pensionsgaranti	SEK 173 104 100	SEK 173 104 100	Engagements de retraite	Tarkett AB
Banque Générale du Lux.	EUR 1 766 500	EUR 2 500 000	Ligne de Crédit	Laminate Park GmbH
Fortis GmbH	EUR 1 766 500	EUR 2 500 000	Ligne de Crédit	Laminate Park GmbH
SETEPP	EUR 482 100	EUR 482 100	Loyer	

**4 - Instruments financiers dérivés de change**

Contrepartie	Montant	Nature	Date d'échéance
Bancaire	HKD 1 000 000	Swap de change	mars-15
Bancaire	GBP 4 100 000	Swap de change	mars-15
Bancaire	AUD 1 500 000	Swap de change	mars-15
Bancaire	SEK 43 000 000	Swap de change	janv.-15
Bancaire	USD 80 520 000	Swap de change	janv.-15 & mars-15
Bancaire	PLN 91 600 000	Swap de change	janv.-15

*Ces instruments financiers ont été pris dans une optique de couverture*

**5 - Instruments financiers dérivés de taux**

Contrepartie	Montant en €	Nature	Date d'échéance
Bancaire	80 000 000	Options gar. tx d'i.	juin-15
Bancaire	98 838 646	Options gar. tx d'i.	sept.-16 & sept.-17

**6 - Autres engagements reçus**

Tarkett bénéficie au 31/12/2014 de droits de tirage non utilisés à hauteur de 293,7M€ sur des lignes de crédit revolving confirmées et à hauteur de 55M€ sur des lignes de crédit revolving ou de découvert non confirmées.

**7 - Engagements liés au droit individuel à la formation**

Le volume d'heures de formation cumulé correspondant aux droits acquis au titre du droit individuel à la formation s'élève au 31 décembre 2014 à 3 120 heures. Parmi ce solde, 164 heures ont donné lieu à demande.

**Ventilation de l'impôt sur les bénéfices**

	Résultat avant impôts	Impôts
Résultat courant	109 490 081	2 795 870
Résultat exceptionnel (et participation)	-1 138 835	
Résultat comptable	111 147 117	

**Décomposition de l'impôt sur les bénéfices**

NATURE DE L'IMPOT SUR LES BENEFICES	Impôt 2014	Impôt 2013
Contribution de 3% sur dividendes	-1 185 241	-3 715 806
Produit d'intégration fiscale	3 972 117	2 864 442
Crédits d'impôt	8 994	1 600
Autres		-62 098
<b>Total</b>	<b>2 795 870</b>	<b>-911 862</b>

**Intégration fiscale**

La société Tarkett a opté pour le régime de l'intégration fiscale à partir du 1er janvier 2009 pour le calcul de l'impôt sur les sociétés ainsi que pour la contribution supplémentaire sur cet impôt.

Tarkett a mis en place en 2009 une intégration fiscale avec ses filiales françaises: Fieldturf Tarkett SAS et Tarkett France SAS. En 2012, la société Tarkett Bois est entrée dans le périmètre de l'intégration fiscale. Les charges d'impôt sont supportées par chacune des sociétés intégrées comme en l'absence d'option pour le régime de l'intégration fiscale.

L'économie d'impôt éventuelle, résultant de l'intégration, est comptabilisée dans les comptes de Tarkett.

## Situation fiscale différée et latente

			Taux d'imposition			
			34.43%			
BASES (K EUR)			TAXES (K EUR)			
Début d'exercice 01/01/2014	Variations de l'année	Fin d'exercice 31/12/2014	Début d'exercice 01/01/2014	Variations de l'année	Fin d'exercice 31/12/2014	
<u>Charges non déductibles:</u>						
Gain/Perte de change latent	263	-271	-8	91	-93	-3
Organic	49	0	49	17	0	17
Provisions	1 345	-37	1 308	463	-13	450
Pension provisions	438	76	514	151	26	177
Total des impôts différés/latents	2 095	-232	1 863	722	-80	641
Déficit propre	33 214	2 683	35 897 458	11 435 580	924	12 359
Déficit lié à l'intégration fiscale	-23 051	-9 730	-32 781 053	-7 936 471	-3 350	-11 287
Total du déficit reportable fiscalement	10 163	-7 047	3 116 405	3 499 109	2 426	1 073



**Rémunérations des dirigeants**

	Montant
<b>REMUNERATIONS ALLOUEES AUX MEMBRES :</b>	
- des organes de direction	2 523 388
- des organes de surveillance	482 677

**Effectif moyen**

	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres	45	
Agents de maîtrise et techniciens	4	
Employés	0	
Ouvriers	0	
<b>TOTAL</b>	<b>49</b>	

**Parties liées**

Les transactions réalisées par la société avec ses parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

**Identité des sociétés-mères consolidant les comptes de la société**

La société Tarkett est détenue à plus de 50,18% par la Société d'Investissement Deconinck (SID) et est consolidée à ce titre en intégration globale.

**Capitaux propres**

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	Montant début d'exercice	Résultat de l'exercice	Opérations en capital	Affectation du résultat	Dividendes versés	Montant fin d'exercice
Capital social ou individuel	318 613 480					318 613 480
Primes d'émission, de fusion, d'apport	113 982 295					113 982 295
Ecart de réévaluation						-
Réserve légale	31 617 815			243 533		31 861 348
Réserves statutaires ou contractuelles						-
Réserves réglementées						-
Autres réserves						-
Report à nouveau	438 395 592			237 292 175	- 39 508 072	636 179 695
						-
Résultat de l'exercice	237 535 708	111 147 117	-	237 535 708		111 147 117
TOTAL Situation nette	1 140 144 890	111 147 117	-	-	- 39 508 072	1 211 783 935
Subventions d'investissement						
Provisions réglementées	1 020 772	316 436				704 336
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 141 165 662</b>	<b>111 463 553</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>- 39 508 072</b>	<b>1 212 488 271</b>

**Composition du capital social**

	Nombre	Valeur nominale
Actions / parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	63 722 696	5,00
Actions / parts sociales émises pendant l'exercice		
Actions / parts sociales remboursées pendant l'exercice		
Actions / parts sociales composant le capital social en fin d'exercice	63 722 696	5,00

## Tableau des filiales et participations

Filiales et participations	Capital social	Réserves et report à nouveau	Quote-part du capital détenu en %	Valeur brute des titres détenus	Valeur nette des titres détenus	Prêts et avances consenties par la Sté	Cautions et avals donnés par la Sté	C.A. H.T. du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la Sté dans l'ex
<b>A – Renseignements détaillés concernant les filiales &amp; participations</b>										
<i>- Filiales (plus de 50% du capital détenu)</i>										
Tarkett GDL (en KEUR)	274 123	114 847	100	498 050	498 050			202 972	21 621	
Fieldturf Tarkett (en KEUR)	8 639	3 729	100	25 451	25 451			41 034	-1 687	
Tarkett Inc (en KCAD)	144 300	-2 569	100	33 224K€	33 224K€			89 776	-121 203	
Tarkett Finance Inc (en KUSD)	424 863	20 622	100	287 952K€	287 952K€			-	-17 503	
Tarkett Doo (en KEUR)	64 264	9 662	100	252 605	252 605			112 322	70 280	68 400
Tarkett Services (en KEUR)	50	-	100	50	50					
<i>Participations (10 à 50 % du capital détenu)</i>										
Zao Tarkett (en KEUR)	15 254	72 149	50	134 030	134 030			348 809	59 233	47 517
<b>B – Renseignements globaux concernant les autres filiales &amp; participations</b>										
<i>- Filiales non reprises en A:</i>										
a) Françaises										
b) Etrangères										
<i>- Participations non reprises en A:</i>										
a) Françaises										
b) Etrangères										

Observations complémentaires

Concernant les opérations sur les titres, il convient de se référer à la partie « Faits marquants ».